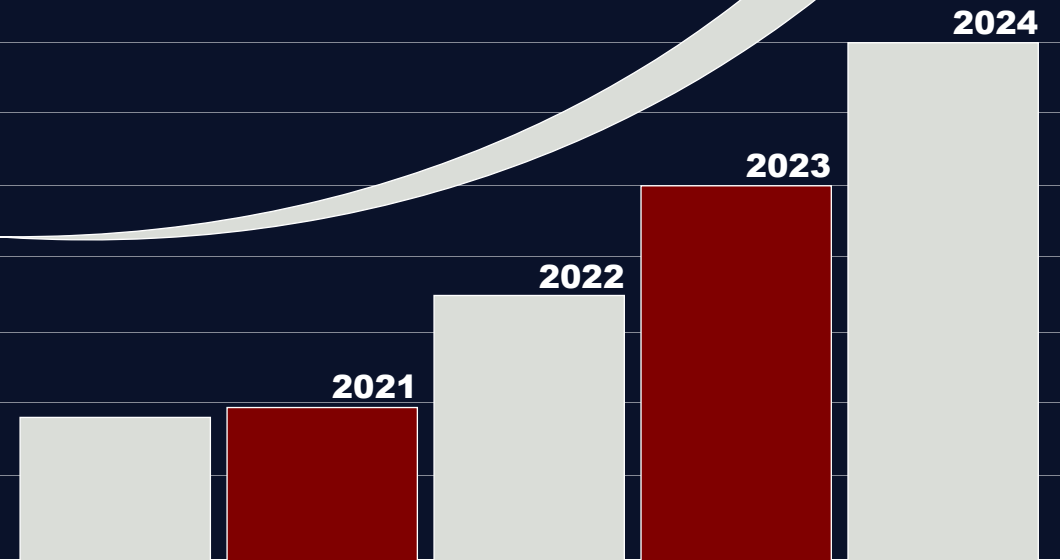


# BEYAZ VE MAVİ YAKA ÜCRET ARTIŞI ARAŞTIRMASI



# ARAŞTIRMA ÖZETİ

Bilindiđi üzere ÷lkemiz de dahil tüm dünyada etkisini sürdüren ekonomik sıkıntı ve yüksek enflasyonist ortam varlığını sürdürmekte olup işverenleri ve çalışanları maliyetleri yönetmekte zorlamaktadır.

Küresel iş dünyası ekonomik zorluklarla baş etmenin yollarını aramaya devam ederken, iş dünyasının çoklu krizlerden geçtiği bir süreçte işverenlerin işi her zamankinden biraz daha zorlaşmaktadır. İş ve Sosyal Güvenlik alanı da doğal olarak bu ortamdan etkilenmekte ve 2024 Yılı için asgari ücret artış oranı merak konusu olmaktadır.

Bu doğrultuda **2023 Yılı Aralık ayında** Brothers and Partners Kurumsal Danışmanlık A.Ş. olarak Bankacılık, **Perakende, Tekstil, Üretim, İnşaat, İmalat, Hizmet, Otomotiv, Kimya, Sağlık** ve diğer bir çok çeşitli sektörü temsil eden **100' ün üzerinde** şirketin katılımıyla **"2024 Ücret Artışı Anket Araştırması"**nı gerçekleştirdik.

# 2024

## ARAŞTIRMA ÖZETİ

Bu Araştırma ile alışanların **2024 Ocak ayı itibariyle ücretlerinde planlanan artış oranlarını belirlemek ve sektörlere, beyaz ve mavi yaka çalışan türlerine göre zam oranlarını tahmin etmek amaçlanmıştır.**

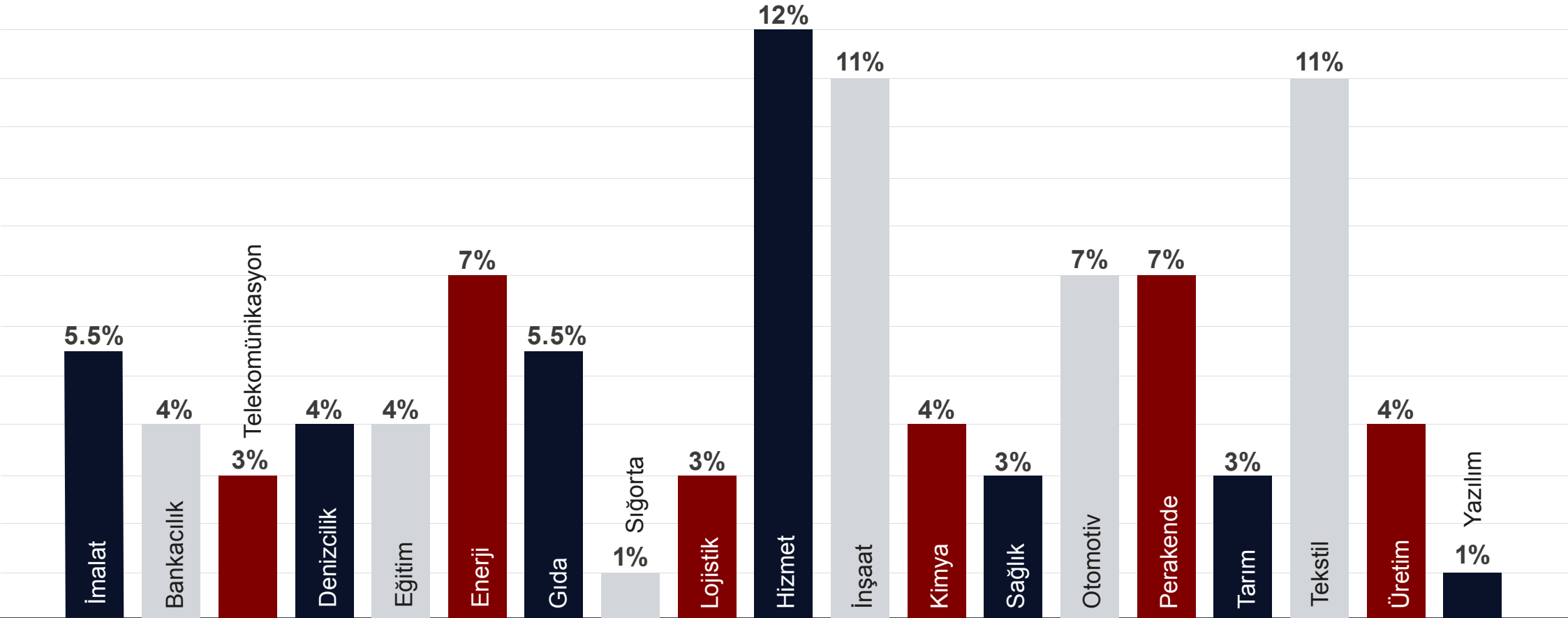
**B&P “2024 Ücret Artışı Araştırması”** ile elde edilen verilerin incelenmesi sonucunda çeşitli sektörlerden **100’ ün üzerinde katılımcının** veri sağladığı görülmüştür.

B&P **“2024 Ücret Artış Araştırması”** raporu ile elde edilen verilerin değerlendirme sonuçlarını sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duyuyor ve elde edilen değerlendirme sonuçlarının işverenler açısından yol gösterici olacağına inanıyoruz.

# KATILIM SAĞLAYAN ŞİRKETLER

B&P “2024 Ücret Artışı Araştırması”na toplamda 19 farklı sektörden 100’ ün üzerinde şirket katılım sağlamıştır.

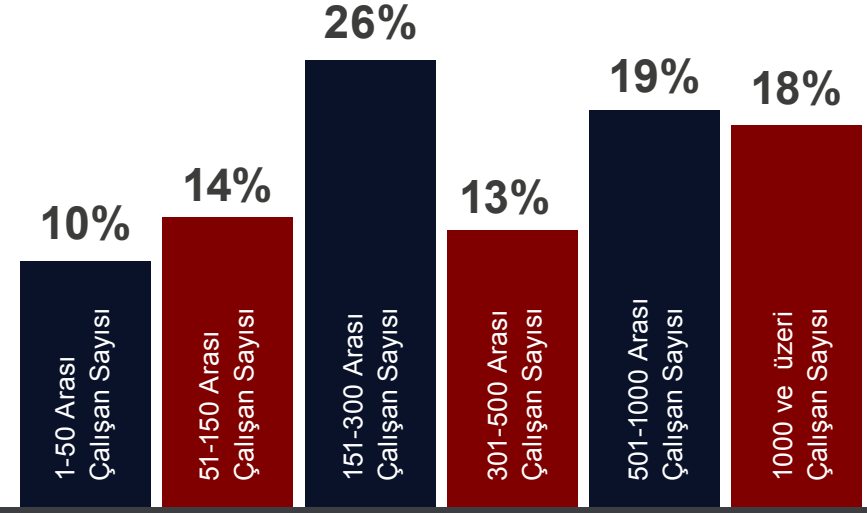
Araştırmaya katılan şirketlerin %12’sinin Hizmet sektörüne, %11’inin İnşaat sektörüne, %11’inin Tekstil sektörüne, %7’sinin Perakende sektörüne, %7’sinin Otomotiv sektörüne, %7’sinin Enerji sektörüne ait olduğu, Bankacılık, Üretim, Sağlık, İmalat ve diğer sektörlerden ise farklı oranlarda katılım sağlandığı gözlemlenmiştir.



## İŞYERİ ÇALIŞAN SAYISI

Araştırma sonuçlarına göre katılımcı şirketlerin %26'sının 150-300 arası çalışan sayısına, %19'unun 500 -1000 arası çalışan sayısına, %18'inin ise 1000 ve üzeri çalışan sayısına sahip olduğu gözlemlenmiştir.

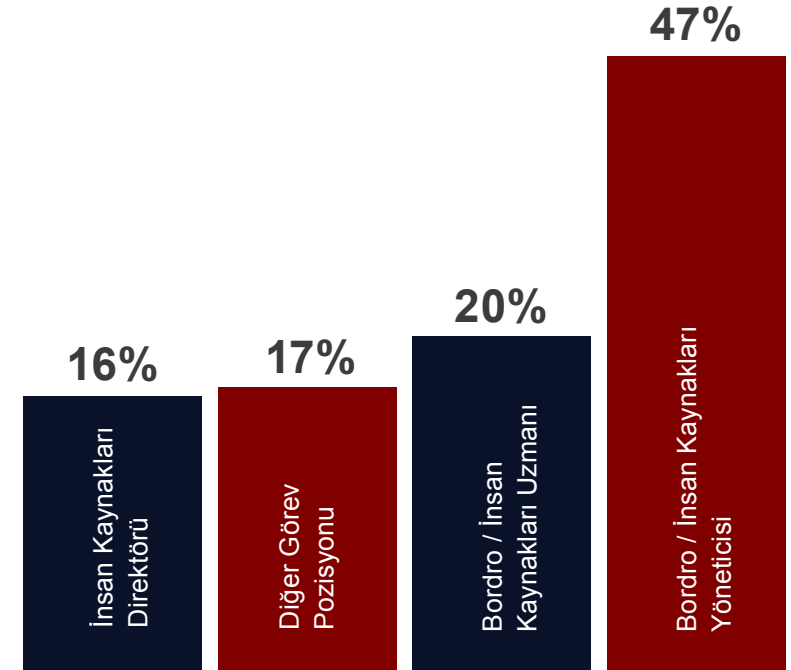
Araştırmaya katılan şirketlerin çalışan sayılarına dair detaylı bilgiler yandaki grafikte yer almaktadır.



## KATILIMCILARIN

## GÖREV POZİSYONUNA DAİR DAĞILIM GRAFİĞİ

B&P “2024 Ücret Artışı Araştırması”na katılan şirket yetkililerinin %46.5'inin Bordro/İnsan Kaynakları Yöneticisi, %15'inin İnsan Kaynakları Direktörü, geri kalan katılımcıların ise Bordro/İnsan Kaynakları Uzmanı oldukları tespit edilmiştir.



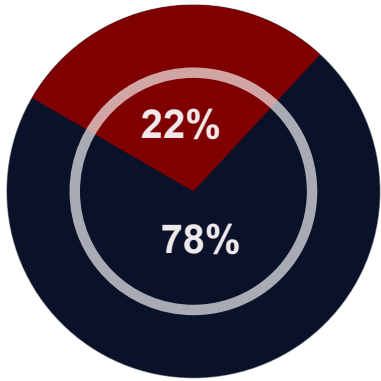
# KATILIM SAĞLAYAN ŞİRKETLER

## Beyaz Yaka Çalışanlarının Ücret Türü

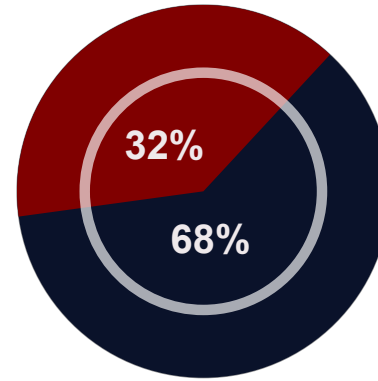
Araştırma sonuçlarına göre beyaz yaka çalışanlar için şirketlerin %78' i “Net Ücret” türü, %22' si ise “Brüt Ücret” türü uygulamaktadır.

## Mavi Yaka Çalışanlarının Ücret Türü

Araştırma sonuçlarına göre mavi yaka çalışanlar için şirketlerin %68'i “Net Ücret” türü, %32'si ise “Brüt Ücret” türü uygulamaktadır.



■ Beyaz Yaka  
Net Ücret  
■ Beyaz Yaka  
Brüt Ücret



■ Mavi Yaka  
Net Ücret  
■ Mavi Yaka  
Brüt Ücret

# 2023 ÜCRET ARTIŞ DÖNEMİ

## 2023 Haziran-Aralık Döneminde Ek Artış Durumu

2023 Haziran-Aralık Döneminde Ücret Artışının yapılıp yapılmadığı sorusuna şirketlerin %96'sının "Evet" yanıtını, geri kalan %4'lük kısmının ise "Hayır" yanıtını verdiği görülmüştür.

## Beyaz Yaka Çalışanlar için Zam Oranı

Araştırma sonuçlarına göre 2023 yılı Haziran-Aralık döneminde katılımcıların %20.5'inin beyaz yaka çalışanların ücretlerine %40-%45 arası zam oranı uyguladığı, %26'sının %30-%35 arası ücret artışı gerçekleştirdiği, geri kalan kısmın ise bu oranların altında zam oranı belirledikleri tespit edilmiştir.

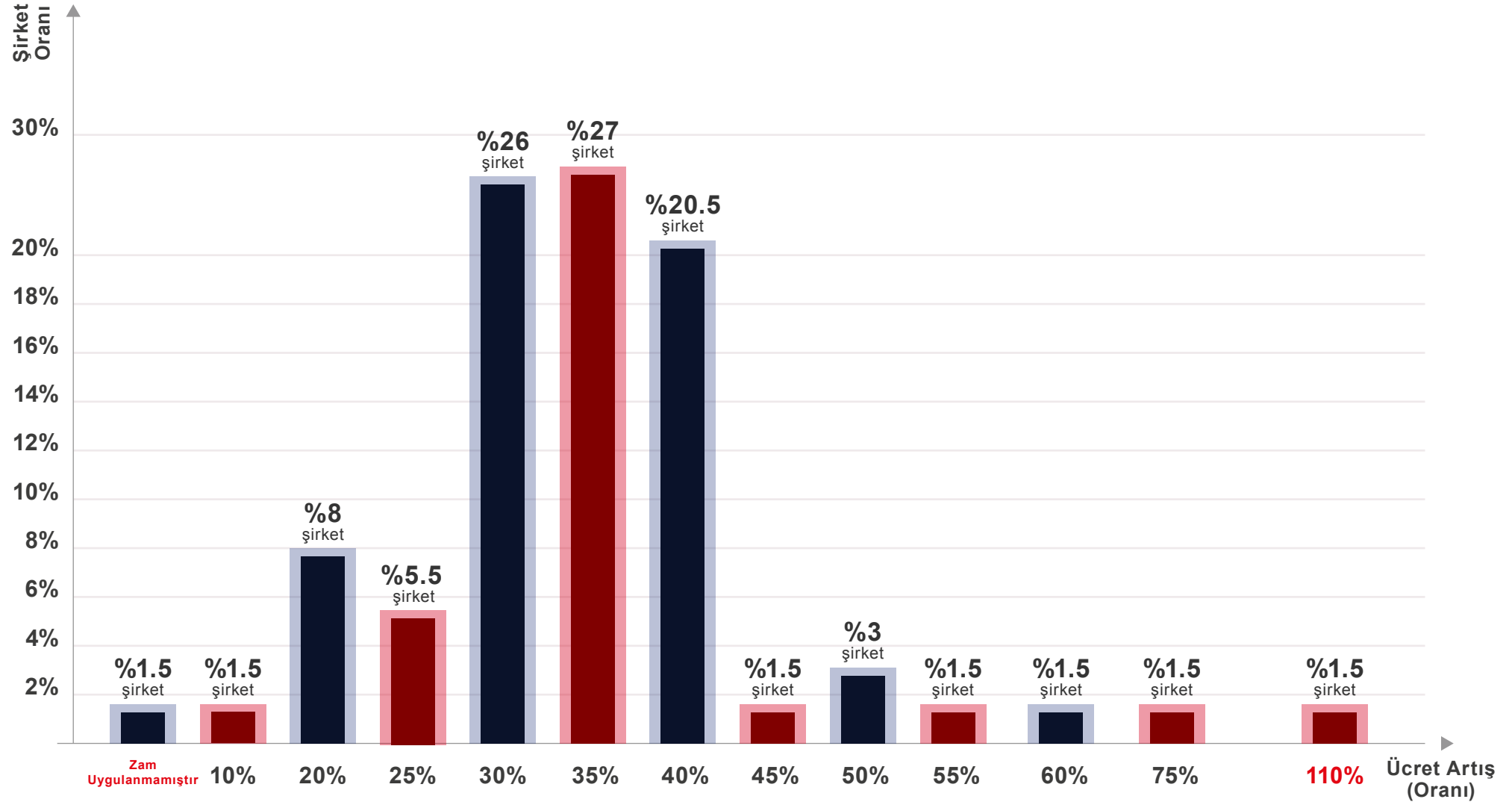
## Mavi Yaka Çalışanlar için Zam Oranı

2023 yılı Haziran-Aralık döneminde katılımcı şirketlerin % 27' sinin mavi yaka çalışan ücretlerine %30- %35 arası ücret artış oranı, %25' inin %35-%40 arası zam oranı gerçekleştirdikleri, geri kalan kısmın ise bu oranların altında zam oranı belirledikleri sonucuna varılmıştır.



# 2023 ÜCRET ARTIŞ DÖNEMİ

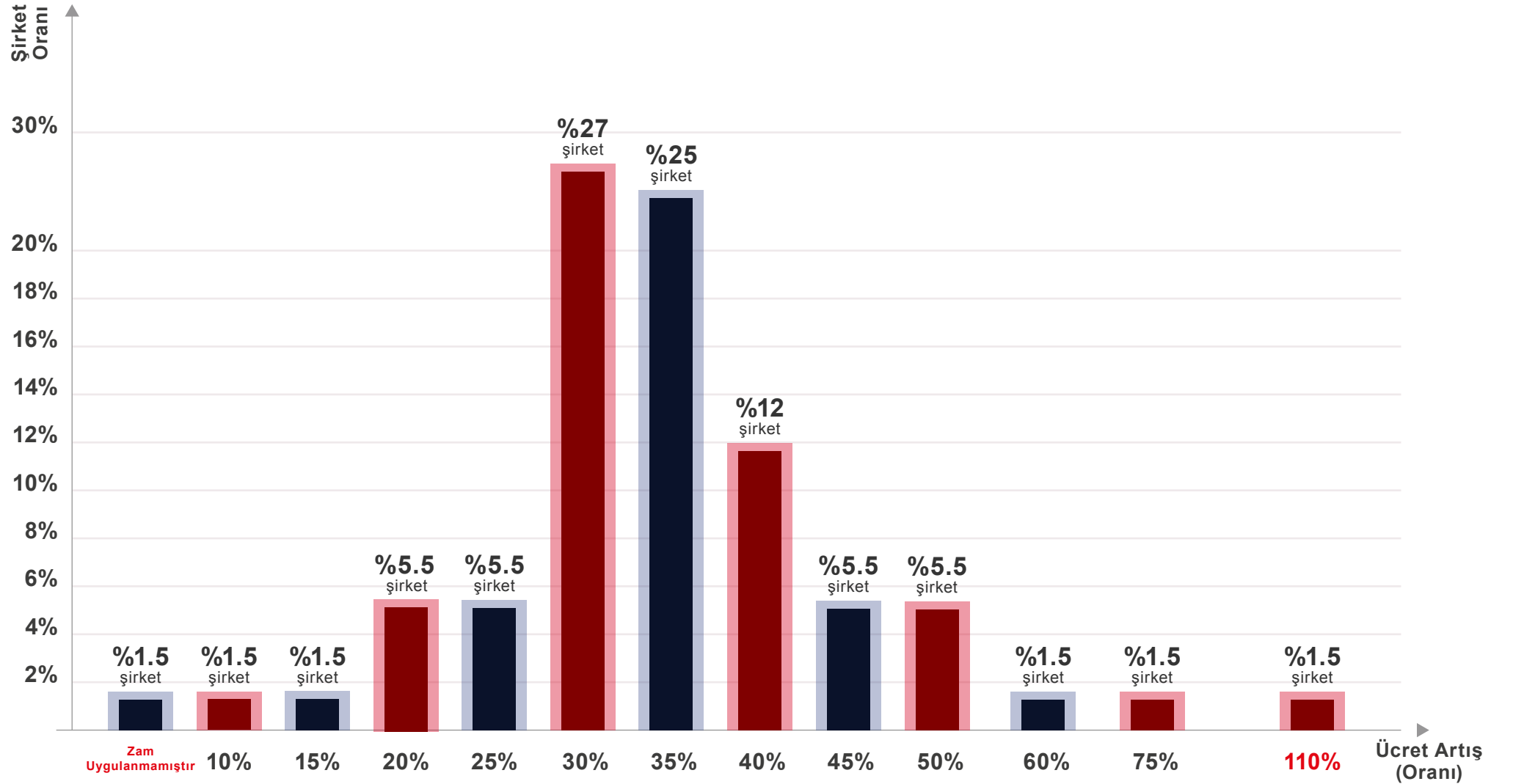
2023 Yılı Haziran-Aralık Dönemi Beyaz Yaka Çalışanlar için Yapılan Ücret Artış Oranları:





# 2023 ÜCRET ARTIŞ DÖNEMİ

2023 Yılı Haziran-Aralık Dönemi Mavi Yaka Çalışanlar için Yapılan Ücret Artış Oranları:



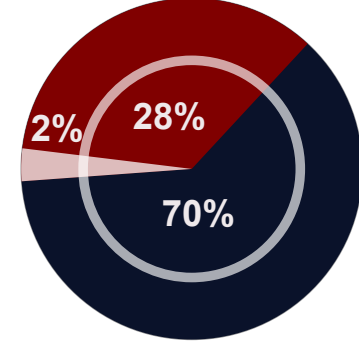
## 2024 BEYAZ YAKA ÇALIŞANLARA DAİR ÜCRET ARTIŞ POLİTİKASI

Araştırma sonuçlarına göre katılımcıların %70'inin bir kez ücret artışı, %28'inin iki kez ücret artışı, %2'sinin ise üç kez ücret artışı gerçekleştireceği tespit edilmiştir.

*Bir kez ücret artışı politikası - %70*

*İki kez ücret artışı politikası - %28*

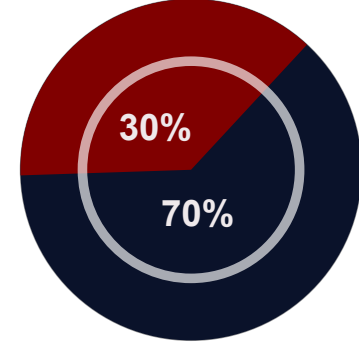
*Üç kez ücret artışı politikası - %2*



Katılımcıların 2024 Yılı mavi yaka çalışanlara dair ücret artışı politikası ile ilgili yöneltilen soruya %70'inin bir kez ücret artışı, %30'unun ise iki kez ücret artışı gerçekleştireceği görülmüştür.

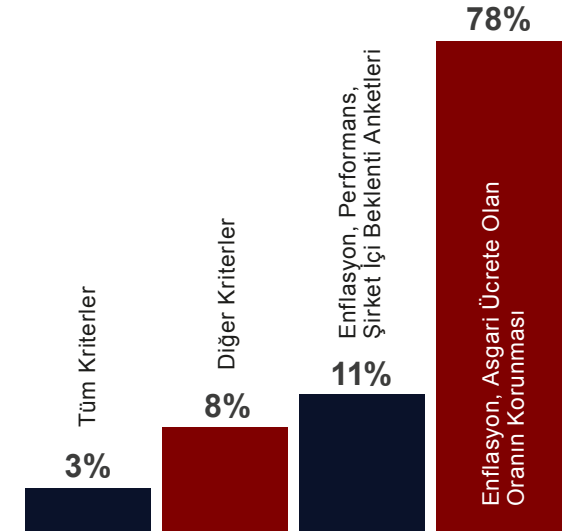
*Bir kez ücret artışı - %70*

*İki kez ücret artışı - %30*



## 2024 ÜCRET ARTIŞI POLİTİKASINA YÖN VEREN KRİTERLER

Araştırma sonuçlarına göre 2024 yılında ücret artışı oranlarını belirlerken katılımcıların %78'inin Enflasyon, Asgari Ücrete Olan Oranın Korunması kriterlerini, %11'inin Enflasyon, Performans, Şirket İçi Beklenti Anketleri kriterlerini, %3'ünün tüm kriterleri, %8'inin ise diğer kriterleri baz alarak ücret artış oranı belirledikleri tespit edilmiştir.



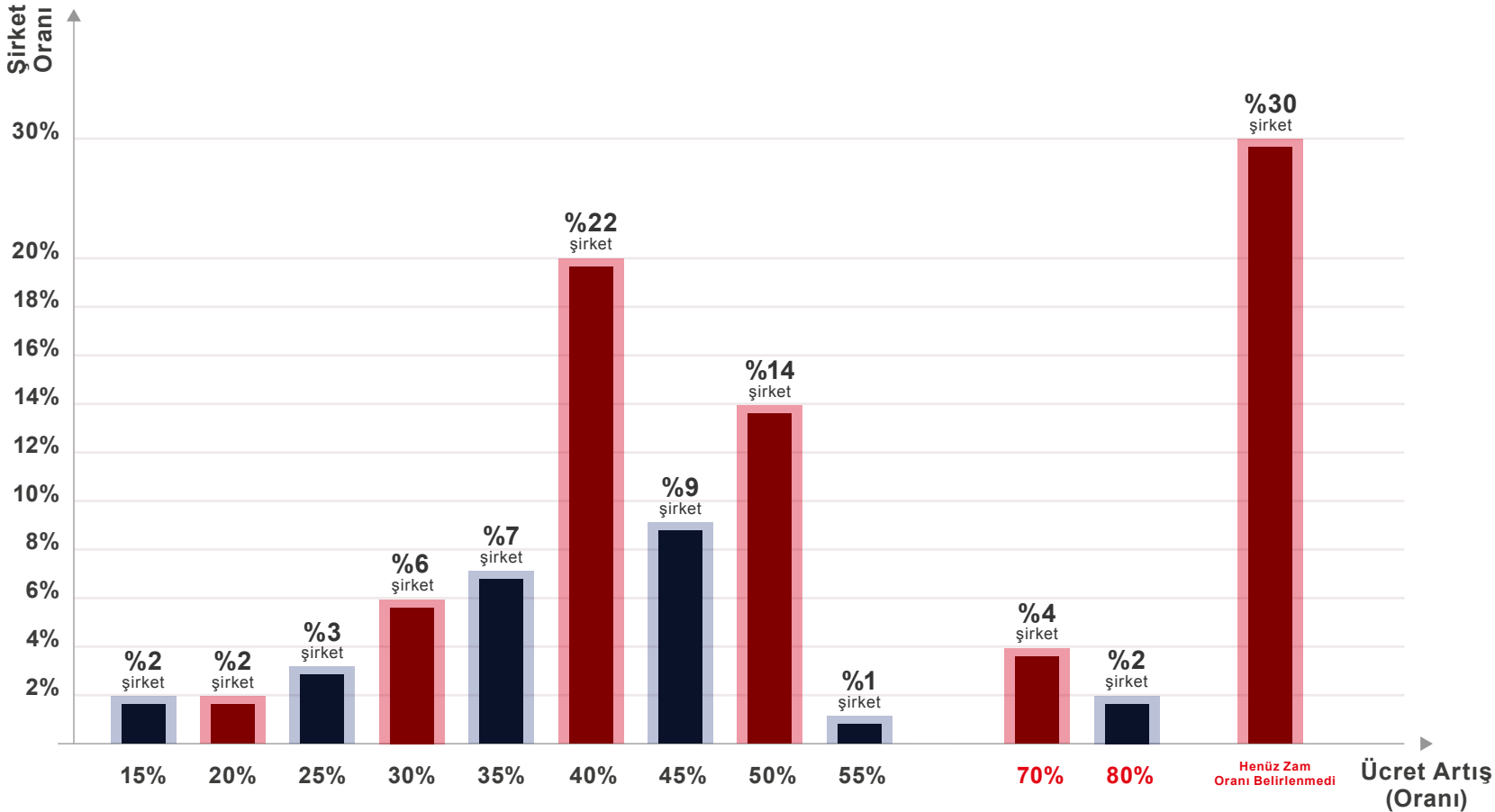
# 2024 ÜCRET ARTIŞ DÖNEMİ

## 2024 Ocak ayı Ücret Artışı Durumu

2024 Ocak Ayı'nda yapılması planlanan ücret artışı oranları beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlar bazında aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

## Beyaz Yaka Çalışanlar için Zam Oranı

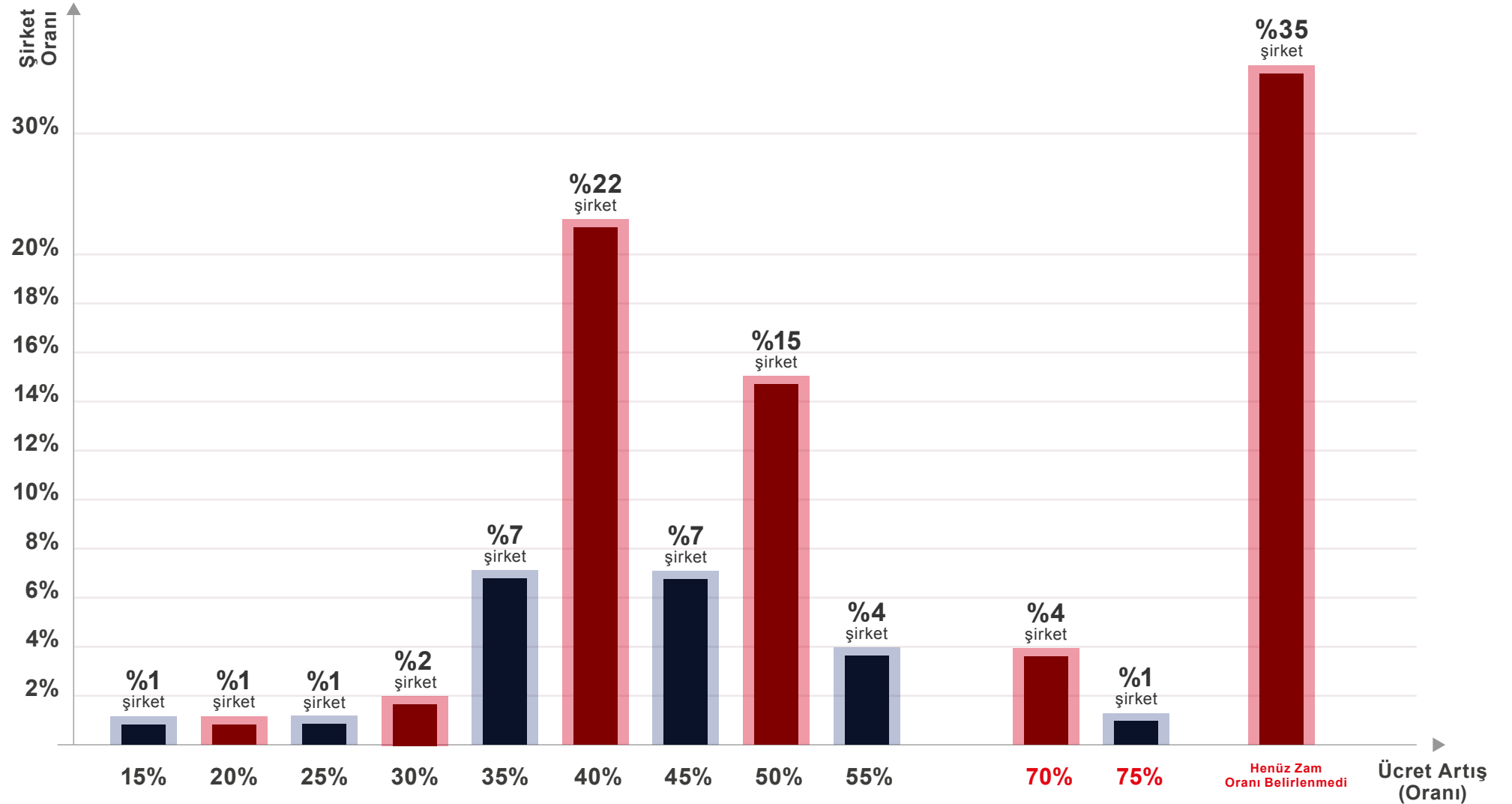
Araştırma sonuçlarına göre 2024 yılı Ocak ayı itibariyle katılımcıların %20'sinin beyaz yaka çalışanların ücretlerine %40 zam oranı, %14'ünün %50 zam oranı, %30'unun henüz zam oranlarını belirlemediği, geri kalan kısmın ise bu oranların altında zam oranı planladıkları tespit edilmiştir.



# 2024 ÜCRET ARTIŞ DÖNEMİ

## Mavi Yaka Çalışanlar için Zam Oranı

2024 yılı Ocak Ayı itibariyle mavi yaka çalışanların ücret artışı için katılımcı şirketlerin % 22'sinin mavi yaka çalışan ücretlerine %40 ücret artış oranı, %15'inin ise %50 zam oranı planladıkları, %30'unun henüz zam oranlarını belirlemediği geri kalan kısmın ise bu oranların altında zam oranı belirledikleri sonucuna varılmıştır.



# TEŞEKKÜR

“2024 Yılı Ücret Artışı Anket Araştırması’na katılan şirketlerin 2024 yılı Ocak ayına yönelik ücret artışına dair öngörü veya tahminlerinin tüm şirketler ve yöneticiler açısından yol gösterici olacağına inanıyoruz. Bu araştırmaya katılım sağlayan tüm katılımcılarımıza bir kez daha teşekkür ederiz.

Dinamik ve yetkin ekipleri ile İş ve Sosyal Güvenlik alanında, sanayi, inşaat, enerji, bankacılık ve sigortacılık gibi birçok sektöre *Denetim, İş ve Sosyal Güvenlik Mevzuat Danışmanlığı, KVKK Danışmanlığı, İstihdam Teşvikleri, İnsan Kaynakları Yönetimi Süreçlerinin Tasarlanması ve Geliştirilmesi, B&P Akademi hizmetlerimiz* gibi birçok hizmeti sunmaktadır.

Ekibimiz, sektörde uzun yılların birikimi ve deneyimi ile donatılmış, çeşitli alanlarda uzmanlaşmış bir kadrodan oluşmaktadır.

Müşterilerimize en iyi hizmeti sunmak için bir araya gelmiş bir profesyonel topluluğuz. İstanbul merkez ofisinin yanı sıra İzmir ve Ankara ofisleriyle, bir çok firmaya sektörler özelinde hizmet verilmektedir.

Ayrıca, sunduğu bu hizmetler ve sektörden edindiği üstün tecrübe ile şimdi de dinamik ve işinde uzman ekipleriyle İş Sağlığı ve Güvenliği alanında güvenilir, dürüst ve yasal prosedürlere uygun Ortak Sağlık Güvenlik Birimi şirketi ile tüm sektörlerle, gelişen teknolojiyle ve uzun yıllara dayanan bilgi birikimimizle İSG alanında da hizmet sunmaktadır.

**Detaylı bilgi için [www.brothersandpartners.com.tr](http://www.brothersandpartners.com.tr) ve [www.bposgb.com](http://www.bposgb.com) internet adreslerimize başvurabilirsiniz.**

Brothers  
**B & P**  
Partners

**Brothers & Partners Kurumsal Danışmanlık A.Ş.**

+90 (212) 285 09 11

[info@brothersandpartners.com.tr](mailto:info@brothersandpartners.com.tr)

**Brothers & Partners İstanbul Merkez Ofisi**

Maslak, Veko Giz Plaza Kat 6 / N: 17-18  
Kat 7 / N: 21-22 Sarıyer / İstanbul

**Brothers & Partners İzmir Ofisi**

Aksoy Plaza Alsancak,  
Kat: 8 N: 16 Konak / İzmir

**Brothers & Partners Ankara Ofisi**

Moment Beştepe Ofis Beştepe Mahallesi  
32. Cadde NO:1 /89 Beştepe  
Yenimahalle / Ankara